ANÁLISE DO AMBIENTE ORGANIZACIONAL

**• Identificação da empresa**

**• Ramo de atividade**

• Organograma da empresa

• Plataforma tecnológica

***1.4 ANÁLISE DO AMBIENTE ORGANIZACIONAL***

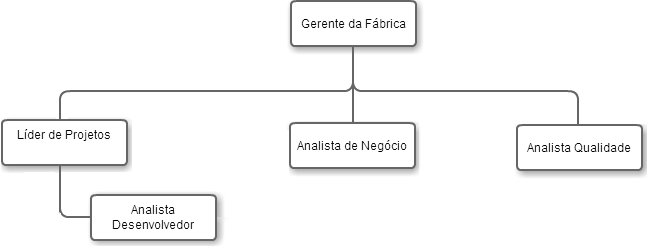
**1.4.1 Identificação da empresa**

* Nome: Estra Informática
* Razão Social: Estra Informática e Tecnologia LTDA – CNPJ: 38.063.821/0001-40
* Endereço: Av. Rio Branco, 82, 16° Andar, Centro – Rio de Janeiro, RJ
* Pessoas Responsáveis: M.J Coffee (Gerente Administrativo)

**1.4.2 Ramo de atividade**

* Objetivos empresariais – A Estra Informática e Tecnologia é uma empresa de pequeno porte que atuanomercado desde março de 2014 e possui uma fábrica de software certificada no nível G do MPS-BR e desenvolve soluções e sistemas baseados em plataforma web oferecendo aos seus clientes o que existe de mais moderno em tecnologia.
* Análise do negócio – Sendo uma empresa que acabou de sair de uma incubadora de empresas, ela ainda não possui uma estrutura tão complexa como visto em grandes corporações. Em compensação as prioridades da empresa são: Organização, time e metodologia. Hoje em dia os sistemas de informação são essenciais para atingir os resultados desejados nas organizações. Para isso, é fundamental contar com uma eficiente sustentação dos sistemas em produção, mantendo-os estáveis e confiáveis em um processo ágil para atender as constantes mudanças de negócio. Nesse contexto que a Estra pode ser o parceiro da sua empresa atendendo a demanda em formato de Fábrica de Software.
* Mercado – O mercado nesta área é bastante competitivo e dinâmico. Para sobreviver a ele a empresa tem se mostrado sempre atenda às evoluções tecnológicas e acima de tudo sempre priorizando os requisitos para saber exatamente o que o cliente espera do software e dos recursos oferecidos pelo sistema.
* Fatores críticos de sucesso – O sucesso deste negócio consiste em possui uma equipe dedicada ao cliente, local ou remota com o conhecimento das principais tecnologias do mercado. Metodologias ágeis que podem abranger todas ou apenas algumas etapas do ciclo de desenvolvimento e atendendo tanto a sistemas em produção, quanto a novos sistemas.

**1.4.3 Organograma da empresa**



**Figura 1 – Organograma da empresa**

* Gerente da Fábrica – Responsável pela Administração da empresa. Para isso deve assegurar o cumprimento das metas de produção, dentro dos padrões de qualidade, quantidade, custos e prazo estabelecidos pela empresa.
* Líder de Projetos – Encarregado de manter a equipe engajada e motivada durante todo o projeto. Também é responsável por identificar e entender cada uma das particularidades dos membros da equipe de desenvolvimento a fim de gerenciar essas questões de forma eficaz e com isso alocar as pessoas nas atividades adequadas, combinando o escopo do trabalho com as habilidades individuais.
* Analista Desenvolvedor – Responsável por desenvolver os sistemas com o que existe de mais moderno em tecnologia no mercado, porém no caso dessa empresa também deve lidar diretamente com o cliente para sustentação do sistema.
* Analista Qualidade/Teste – Foca no processo de desenvolvimento, bem como na validação e certificação de processos. No caso da empresa também atua como Analista de Teste basicamente elaborando planos de teste e executa-os.
* Analista de Negócio/Requisito – Uma das peças fundamentais da empresa. Analisa demanda e necessidades dos clientes, levanta requisitos, define escopo e avalia os processos de negócios. Estuda tendências, concorrência e mercado na busca das melhores oportunidades de negócio alinhado a estratégia da empresa.

**1.4.4 Plataforma tecnológica**

* Equipamentos necessários para o desenvolvimento:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Área de Utilização** | **Configuração** | **Quantidade** |
| Servidor | Xeon (Intel) Quad Core  Disco Rígido de 500 Gb  Memória RAM 4GB  Windows Server 2016 Servidor | 2 |
| Desenvolvedores | Intel(R) Core(TM) i5-2500 CPU – 3.30GHz  Disco Rígido de 400 Gb  Memória RAM 12GB | 2 |

**Tabela 1 – Equipamentos necessários para o desenvolvimento**

* Software para o desenvolvimento:
  + Para cada estação
    - Licença Windows 10;
    - Microsoft Office 2013;
    - Eclipse Neon 3;
    - Astah (UML Modeling Tool);
    - MySQL 8;
  + Para cada servidor
    - Windows Server 2016;
* Equipamentos necessários para a implantação

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Área de Utilização** | **Configuração** | **Quantidade** |
| Servidor | Xeon (Intel) Quad Core  Disco Rígido de 500 Gb  Memória RAM 4GB | 2 |
| Gerência administrativa | Core 2 Duo – 2.53Ghz  Disco Rígido de 250 Gb  Memória de 2Gb | 2 |
| Analista Qualidade/Teste | Core 2 Duo – 2.53Ghz  Disco Rígido de 250 Gb  Memória de 2Gb | 1 |
| Analista de Negócio/Requisito | Core 2 Duo – 2.53Ghz  Disco Rígido de 250 Gb  Memória de 2Gb | 1 |

**Tabela 2 – Equipamentos necessários para a implantação**

* Software para a implantação:
  + Para cada estação
    - Licença Windows 10;
    - Microsoft Office 2013;
  + Para cada servidor
    - Windows Server 2016

Atualmente a empresa possui apenas os equipamentos dos Servidores e Desenvolvedores e seus respectivos softwares.